



**FUNAEP**  
FUNDAÇÃO DE APOIO AO ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

# RELATÓRIO DE GESTÃO 2024



*Anos*

APOIANDO O ENSINO, A PESQUISA E A EXTENSÃO

2008 • 2024

## **DIRETORIA EXECUTIVA**

Rosemar José Hall – Diretor Executivo (2024-2026)

Maria Aparecida Bolzan – Gerente Executiva

## **COLABORADORES**

Adriana Morello da Silva Ferreira – Analista Administrativa

Amanda Justi Ramos Mota – Coordenadora de Compras

Cirlene Maria Bispo dos Santos – Analista de Projetos

Edward Alexis Kraievski – Auxiliar Administrativo

Eliana Pinheiro da Trindade – Auxiliar de Compras

Felipe Limonges – Auxiliar Financeiro

Janaina Gomes da Silva – Analista Financeira

Karen Costa Dias Martins – Auxiliar de Compras

Lara Rhubia – Auxiliar de Compras

Rebeca Ribeiro Marques – Auxiliar de Projetos

## **CONSELHO DELIBERATIVO (2023-2025)**

### **FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO, CIÊNCIAS CONTÁBEIS E ECONOMIA – FACE**

Luciana Virginia Mario Bernardo – Titular

Luciano Pastor de Lima – Suplente

### **FACULDADE DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS – FCA**

Roberto Carlos Orlando – Titular

Mariana Zampar Toledo – Suplente

### **FACULDADE DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS E AMBIENTAIS – FCBA**

Jairo Campos Gaona – Titular

Joseana Stecca Farezim Knapp – Suplente

### **FACULDADE DE CIÊNCIAS DA SAÚDE – FCS**

Márcio Eduardo de Barros – Titular

Rita de Cássia Bertolo Martins – Suplente

### **FACULDADE DE CIÊNCIAS EXATAS E TECNOLÓGICAS – FACET**

Claudio Rodrigo Nogueira – Titular

Rozanna Marques Muzzi – Suplente

### **FACULDADE DE CIÊNCIAS HUMANAS – FCH**

Gustavo Roberto dos Santos Leandro – Titular

Paula Faustino Sampaio – Suplente

### **FACULDADE DE COMUNICAÇÃO, ARTES E LETRAS – FALE**

Gil de Medeiros Éspere – Titular

Eliane Aparecida Miqueletti – Suplente

### **FACULDADE DE DIREITO E RELAÇÕES INTERNACIONAIS – FADIR**

Hermes Moreira Junior – Titular

Matheus de Carvalho Hernandez – Suplente

### **FACULDADE DE EDUCAÇÃO – FAED**

Luís Antônio Martins – Titular

Reinaldo dos Santos – Suplente

### **FACULDADE DE EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA – EaD**

Marcos Paulo Moro – Titular

Eliane Francisca Alves da Silva Ochiuto – Suplente

### **FACULDADE DE ENGENHARIA – FAEN**

Gerson Bessa Gibelli – Titular

Gerson Ribeiro Homem – Suplente

### **FACULDADE INTERCULTURAL INDÍGENA – FAIND**

Héilton Arantes Rocha – Titular

Maria Aparecida Mendes de Oliveira – Suplente

## **CONSELHO CURADOR (2023-2025)**

Andressa Cecília Almeida Bachega Casari – Titular

Grazielly Vilhalva Silva do Nascimento – Titular

Jane Corrêa Alves Mendonça – Titular

Clivaldo de Oliveira – Suplente

# Sumário

Apresentação.....	4
A FUNAEPE.....	6
Estrutura organizacional.....	6
Destaques de 2024 .....	8
Instituições apoiadas .....	10
Gestão de Projetos .....	14
Projetos aditivados em 2024 .....	17
Projetos encerrados em 2024 .....	18
Bolsas de Ensino, Pesquis e Extensão .....	18
Relatório de compras.....	20
Recursos.....	21
Origem dos recursos ... ..	21
Aplicação de recursos .....	21
Ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas (ReDOA).....	23
Análise Econômica 2020 a 2024.....	25
Perspectiva para 2025 .....	28
Considerações Finais .....	30

## Apresentação

As fundações de apoio desempenham um papel estratégico no fortalecimento das instituições Públicas, principalmente as universidades públicas apoiadas, atuando como instrumentos essenciais para *promoção de atividades de fomento ao ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, desenvolvimento institucional científico e tecnológico*. Nesse contexto, a FUNAEPE tem como objetivo viabilizar que a universidade, por meio de coordenadores de projetos, pesquisadores, extensionistas, bolsistas e demais colaboradores, concentre seus esforços em suas atividades-fim, assegurando o pleno atendimento às demandas acadêmicas e à responsabilidade social institucional.

Além do suporte direto a projetos, nossas iniciativas geram impactos positivos não apenas no âmbito universitário, mas também junto à comunidade e à sociedade como um todo. Diante dos desafios enfrentados pelas instituições públicas de ensino superior, as fundações de apoio consolidam-se como parceiras fundamentais, promovendo a pesquisa, a extensão, o ensino e o desenvolvimento institucional, em alinhamento com as diretrizes de transparência e eficiência.

Em 2024 houve algumas mudanças significativas na estrutura e gestão da FUNAEPE, houve a substituição do Diretor, com a possibilidade de maior atenção as atividades internas e externa. O estatuto da fundação que era antigo e desatualizado, foi alterado, estabelecendo uma maior abrangência de atuação, prevendo novas atividades que a FUNAEPE poderá realizar, tais como: captar, receber e gerenciar recursos financeiros de diversas fontes (iniciativa privada, organizações sociais, órgãos públicos, agências financiadoras, empresas públicas, etc.). outra novidade estatutária é a possibilidade de comercializar produtos que divulguem marcas das instituições apoiadas; promover apoio a atividades agropecuárias, ambientais e de ciência, tecnologia e inovação, entre outras novidades.

Além disso em 2024 foi criada uma norma de possibilidade fomentos da FUNAEPE *para promoção de atividades de fomento ao ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, desenvolvimento institucional científico e tecnológico*, prevendo recurso originários das sobras do ano anterior. Nesse sentido foi estabelecido uma proposta orçamentária para 2025 de recursos para

essa ação. Ademais, se previu em orçamento valor para a construção de uma sede para a FUNAEPE, em que em parceria com a UFGD, buscará em 2025 viabilizar um terreno para construção da sede.

Nessa direção, este relatório tem como objetivo apresentar os resultados alcançados pela FUNAEPE em 2024, servindo não apenas como prestação de contas, mas também como ferramenta estratégica para a avaliação de desempenho, o aprimoramento contínuo de processos e a consolidação de boas práticas de gestão.

## A FUNAEPE

Foi instituída em 12 de novembro de 2008 por meio de doação de bens livres de servidores da Universidade Federal da Grande Dourados – UFGD, visando a melhoria no desenvolvimento de seus projetos de ensino, pesquisa e extensão. Apesar de ser vinculada à UFGD, é uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos, sem acionistas ou cotistas, dotado de autonomia administrativa, patrimonial e financeira, devidamente credenciada junto aos Ministérios da Educação (MEC) e de Ciência e Tecnologia (MCT).

Como Fundação de Apoio, tem por finalidade principal, apoiar as instituições no seu desenvolvimento e de ações de ensino, *para promoção de atividades de fomento ao ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, desenvolvimento institucional científico e tecnológico.*

Para alcançar esses objetivos, a FUNAEPE pode apoiar projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão, Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico em diversas áreas do conhecimento. Para tanto, ela pode celebrar convênios, contratos, acordos e outros instrumentos com entidades públicas ou privadas.

Com o intuito de cumprir seus objetivos estatutários, a FUNAEPE está se estruturando para aprimorar o gerenciamento dos projetos de suas instituições apoiadas

### Estrutura organizacional

No ano de 2024, baseado em suas normativas (Estatuto e Regimento Interno), a FUNAEPE teve a seguinte composição:

- **Conselho Deliberativo:** composto por 14 (quatorze) membros titulares e seus respectivos suplentes;
- **Conselho Curador:** composto por três membros titulares e um suplente;
- **Diretoria Executiva:** composto por um membro indicado pela UFGD;
- **Gerência Executiva:** uma funcionária contratada;
- **Setor de Compras:** duas funcionárias contratadas e uma estagiária;
- **Setor Financeiro** dois funcionários contratados;
- **Setor de Atendimentos a Projetos:** uma funcionária contratada;
- **Assessoria Contábil:** contrato de prestação de serviços.
- **Assessoria Jurídico:** contrato de prestação de serviços

Essa foi a estrutura existente no ano de 2024, a Figura 1 demonstra o organograma de 2024 da FUNAEPE:

**Figura 1 – Organograma FUNAEPE**



Fonte: Gerência FUNAEPE

## **Destques de 2024**

O ano de 2024 constituiu um marco institucional para a FUNAEPE, caracterizado por significativas transformações estruturais e operacionais que consolidaram sua posição como principal entidade de fomento à pesquisa no Cone Sul de Mato Grosso do Sul. A fundação celebrou 16 anos de atuação com notáveis avanços em sua governança, normativas e planejamento operacional, reforçando parcerias fundamentais com a Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD) e a Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul.

A gestão institucional foi fortalecida com a posse do novo Diretor Executivo, cuja liderança promoveu em conjunto com os setores administrativo e do Conselho Deliberativo, substancial modernização nos processos de captação e gestão de recursos. Esta nova direção implementou maior representatividade em eventos acadêmicos e ampliou as estratégias de captação, resultando em visibilidade institucional reforçada.

A Resolução nº 815/2024 representou marco regulatório fundamental, reformulando o estatuto social para adequar-se às demandas contemporâneas. As principais inovações incluem: redefinição da natureza jurídica; possibilidade de criação de sedes; especificação detalhada de finalidades institucionais; normatização sobre aplicação de resultados; e regulamentação de remuneração da diretoria executiva. Estas alterações proporcionaram maior flexibilidade operacional e ampliação das capacidades de gestão.

Complementando o arcabouço normativo, a Resolução nº 006/2024 estabeleceu diretrizes para destinação de recursos financeiros, permitindo alocação de até 20% das Sobras para fomento de atividades acadêmicas e científicas, com percentuais específicos para desenvolvimento institucional e áreas prioritárias definidas pelo Conselho Deliberativo.

No âmbito infraestrutural, avançaram significativamente as tratativas para construção da sede própria, com previsão orçamentária aprovada para 2025 e cessão de terreno pela UFGD, que está em fase de negociação. O projeto arquitetônico contemplará espaços colaborativos para inovação e empreendedorismo, além de ampliação da capacidade operacional para atendimento à comunidade acadêmica.

As comemorações pelos 16 anos em novembro de 2024 destacaram-se pelo evento de confraternização, com elaboração de um vídeo com ex-diretores,

apresentação de resultados, lançamento de publicações técnicas e reconhecimento público às contribuições da fundação para o desenvolvimento regional. Para 2025, projetam-se como metas prioritárias: início das obras da nova sede; lançamento do primeiro edital de fomentos para eventos acadêmicos e consolidação de parcerias nacionais e internacionais.

Em síntese, 2024 representou ano de consolidação institucional para a FUNAEPE, que através de modernização estatutária, fortalecimento da gestão e planejamento estratégico, reafirma seu compromisso com a excelência *para promoção de atividades de fomento ao ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, desenvolvimento institucional científico e tecnológico*, posicionando-se como agente catalisador do desenvolvimento científico e tecnológico em Mato Grosso do Sul.

# INSTITUIÇÕES APOIADAS

## Universidade Federal da Grande Dourados – UFGD

A Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD) foi criada pela Lei nº 11.153, de 29 de julho de 2005, e implementada em 1º de janeiro de 2006, a partir do desmembramento do então Centro Universitário de Dourados, anteriormente vinculado à Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS). Desde então, a UFGD tem se consolidado como uma instituição estratégica para o desenvolvimento regional, ampliando substancialmente sua infraestrutura e oferta de cursos.

Atualmente, a UFGD oferece 50 cursos de graduação e diversos programas de pós-graduação stricto sensu, atendendo a uma comunidade acadêmica de 6.305 estudantes. O corpo técnico-administrativo é composto por 971 servidores efetivos, conforme dados atualizados de 2024.

A universidade desempenha um papel fundamental na interiorização do ensino superior público, gratuito e de qualidade, contribuindo significativamente para o avanço educacional, científico, tecnológico, social e cultural do Estado de Mato Grosso do Sul e da região Centro-Oeste. Atividades de fomento ao ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, desenvolvimento institucional científico e tecnológico, abrangem diversas áreas do conhecimento, com impacto direto na melhoria das condições de vida da população regional, especialmente por meio da inclusão social, valorização da diversidade cultural e promoção de políticas públicas.

Nesse contexto, a Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão (FUNAEPE) exerce papel estratégico como instituição de apoio credenciada, conforme os marcos legais estabelecidos pela Lei nº 8.958/1994 e pelo Decreto nº 7.423/2010. A FUNAEPE atua em estreita cooperação com a UFGD, sendo responsável pela gestão administrativa e financeira de projetos de pesquisa, ensino, extensão, inovação e desenvolvimento institucional, tecnológico e científico.

A parceria entre a UFGD e a FUNAEPE tem se mostrado essencial para viabilizar a execução de convênios e contratos com órgãos públicos e privados,

fomentando a captação de recursos e a implementação de iniciativas de relevância acadêmica e social. Exemplos recentes dessa colaboração incluem:

- **Curso Tecnológico em Agroecologia Intercultural Indígena:** Projeto de ensino com valor global de R\$ 2.039.964,57, em vigência até dezembro de 2025.
- **Especialização em Enfrentamento aos Crimes Ambientais e Proteção dos Povos Indígenas:** Projeto de extensão com valor global de R\$ 1.024.471,98, em vigência até julho de 2025.
- **Projeto de Extensão "Ânimo: do Ñande Retea'e Ações Estruturantes em Engenharia e Biológicas":** Projeto de extensão com valor global de R\$ 575.213,40, em vigência até março de 2025.
- **Projeto de Pesquisa "Saberes Indígenas na Escola – Compromisso Nacional da Criança Alfabetizada":** Projeto de extensão com valor global de R\$ 752.632,03 em vigência até novembro de 2025.
- **Projeto de Pesquisa "Laboratório Enoterritorial UFGD":** Projeto de extensão com valor global de R\$939.159,00 em vigência até novembro de 2025.

A integração entre a UFGD e a FUNAEPE fortalece o papel da universidade como agente transformador da realidade local e regional, potencializando sua atuação nas mais diversas frentes de desenvolvimento científico, educacional e cultural.

## **Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul – UEMS**

A Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS) foi criada pela Constituição Estadual de 1979 e instituída pela Lei nº 1.461, de 20 de dezembro de 1993, com sede e foro na cidade de Dourados. Sua implantação efetiva ocorreu em 1994, sob a liderança do professor Jair Soares Madureira, nomeado reitor pro tempore pelo então governador Pedro Pedrossian. A missão inicial da UEMS era formar professores para a educação básica no interior do Estado, atendendo à demanda por qualificação docente nas regiões menos assistidas.

Desde então, a UEMS tem se consolidado como instituição de ensino superior pública, gratuita e de referência em Mato Grosso do Sul. Atualmente, está presente em 28 municípios, com 15 unidades universitárias e 13 polos de educação a distância, ofertando 80 cursos de graduação e 28 programas de pós-

graduação *stricto sensu* e *lato sensu*. A universidade conta com cerca de 7.500 estudantes matriculados, mais de 20 mil diplomados, e um corpo docente e técnico-administrativo qualificado, atuando em diversas áreas do conhecimento.

A UEMS adota políticas de inclusão social e ações afirmativas. Quarenta por cento das vagas dos seus processos seletivos são destinadas a cotas, sendo 20% para candidatos negros (pretos e pardos), 10% para indígenas e 10% para residentes de Mato Grosso do Sul. A universidade também desenvolve programas de internacionalização, fomento à pesquisa e ações de extensão universitária, com forte inserção social. Iniciativas como o Programa UEMS Acolhe, voltado a migrantes e refugiados, e as ações integradas de enfrentamento à pandemia da Covid-19, reforçam seu compromisso com a promoção da cidadania e o desenvolvimento humano.

Nesse cenário, destaca-se a atuação da FUNAEPE, que desde 2020 também atua como fundação de apoio credenciada junto à UEMS, conforme legislação vigente (Lei nº 8.958/1994 e Decreto nº 7.423/2010, adaptados à esfera estadual por meio de normas específicas). A FUNAEPE é parceira estratégica na gestão administrativa e financeira *para promoção de atividades de fomento ao ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, desenvolvimento institucional científico e tecnológico*, contribuindo significativamente para a captação de recursos e a execução de convênios e contratos com entidades públicas e privadas.

A cooperação entre a UEMS e a FUNAEPE tem viabilizado a realização de projetos relevantes em diversas áreas, como agricultura familiar, sustentabilidade, formação de professores, políticas públicas para povos originários e comunidades tradicionais, entre outros. Essa parceria fortalece a capacidade da universidade em responder de forma ágil e eficiente às demandas da sociedade sul-mato-grossense, potencializando o impacto social e científico de suas ações.

A FUNAEPE, ao atuar como fundação de apoio da UEMS, amplia o alcance institucional da universidade, oferecendo suporte técnico especializado, garantindo segurança jurídica na execução dos projetos e promovendo maior eficiência na aplicação de recursos. A sinergia entre ambas as instituições tem contribuído para consolidar a UEMS como um dos principais vetores de

desenvolvimento regional, inovação e inclusão social no estado de Mato Grosso do Sul.

# Gestão de Projetos

Os dados dos 56 projetos executados pela FUNAEPE em 2024 estão demonstrados no Quadro 1, com seus respectivos valores executados e o valor global pactuado e o prazo de vigência dos projetos.

O Quadro 1, com seus dados, revelam um investimento total pactuado de R\$ 52,1milhões, com R\$12,2milhões efetivamente executados aproximadamente, 23,3% do total.

**Quadro 1 – Projetos Executados em 2024**

Contrato ou Convênio	Projeto	IES	Valores Executados	Valor Global do Projeto	% Executado
15/2018	Sistemas Integrados de Gestão (SIG)	UFGD	R\$ 76.179	R\$ 3.440.176	2,2%
20/2018	Orientação Técnica para Serviços Multidisciplinares de Pessoas com Autismo	UFGD	R\$ 185.197	R\$ 1.238.704	15,0%
48/2018	Direitos dos Povos Indígenas Kaiowá e Guarani: Curso de Capacitação em Litigância Internacional	UFGD	R\$ 15.973	R\$ 322.409	5,0%
28/2020	Cursos de Graduação EaD Novos Cursos	UFGD	R\$ 458.788	R\$ 1.448.709	31,7%
1090/2020	Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação	UEMS	R\$ 105.234	R\$ 51.852	203,0%
1091/2020	Núcleo de Ensino de Línguas (NEL) - Cursos e Exames de Proficiência unificado	UEMS	R\$ 128.119	R\$ 171.631	74,6%
13/2021	Produção e qualidade de sementes de feijão com aplicação de molibdênio via foliar	UFGD	R\$ 158.417	R\$ 327.926	48,3%
18/2021	Centro de Desenvolvimento Rural Itamarati: Rede de Soluções Sustentáveis	UFGD	R\$ 114.584	R\$ 550.000	20,8%
26/2021	Nudges para a redução do desperdício de alimentos nas residências	UFGD	R\$ -	R\$ 10.000,00	0,0%
002/2022	Orquestra UFGD: Formação Musical	UFGD	R\$ 123.547	R\$ 664.500	18,6%
003/2022	Matrizes Geológicas e Tecnologia Laica: Laboratório de Arqueologia	UFGD	R\$ 73.331	R\$ 163.288	44,9%
27/2021	Núcleo de Estudos Extensionistas Baía Negra (1)	UFGD	R\$ -	R\$ 240.000	0,0%
1136/2021	Centro de Estudos, Pesquisa e Extensão em Educação, Gênero, Raça e Etnia (CEPEGRE)	UEMS	R\$ 14.702	R\$ 20.777	70,8%
25/2022	Núcleo de Estudos Extensionistas Baía Negra (2)	UFGD	R\$ 6.150	R\$ 169.500	3,6%
32294/2022	Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão do Sistema Único de Assistência Social (SUAS)	UEMS	R\$ 244.022	R\$ 348.384	70,0%
001/2022	Elaboração do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE) e Plano Municipal de Turismo de Jaraguari/MS	UEMS	R\$ 9.227	R\$ 156.491	5,9%
33/2022	Licenciatura Intercultural Indígena (PROLIND)	UFGD	R\$ 72.202	R\$ 560.000	12,9%
1243/2022	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão em Segurança Pública com ênfase em Ações de Prevenção e Combate a Incêndios, Salvamentos e Defesa Civil	UEMS	R\$ 114.041	R\$ 136.419	83,6%
1244/2022	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu e Segurança Pública com ênfase em Gestão Pública	UEMS	R\$ 103.899	R\$ 146.376	71,0%
220/2022	Corredor Científico, Cultural e Tecnológico do MS	UFGD	R\$ 137.055	R\$ 270.133	50,7%
32642/2022	Programa Conexão SUAS/CapacitaSuas - Educação Continuada	UEMS	R\$ 247.669	R\$ 496.608	49,9%

18/0569	Implantação de Infraestrutura Multiusuária de Pesquisa da Universidade Federal da Grande Dourados	UFGD	R\$ 929.873	R\$ 1.111.283	83,7%
1265/2022	Oferta do Curso Superior de Bacharelado em Direito (Turma Única)	UEMS	R\$ 515.514	R\$ 2.005.855	25,7%
1266/2022	Oferta do Curso Superior de Bacharelado em Direito (Turma Única)	UEMS	R\$ 140.321	R\$ 1.951.062	7,2%
008/2023	Projeto Saberes Indígenas na Escola	UFGD	R\$ 1.335.643	R\$ 752.632	177,5%
1270/2022	Oferta do Curso Superior de Licenciatura em Pedagogia Intercultural, em oferta pontual (Turma Única)	UEMS	R\$ 201.878	R\$ 1.797.812	11,2%
1269/2023	Oferta do Curso Superior de Bacharelado em Enfermagem, em oferta pontual (Turma Única)	UEMS	R\$ 657.634	R\$ 4.338.904	15,2%
1260/2022	Capacitação Linguística para Servidores UEMS	UEMS	R\$ 61.451	R\$ 110.124	55,8%
009/2023	Estratégias para a Integração Laboral de Emigrantes e Refugiados em Mato Grosso do Sul	UFGD	R\$ 252.571	R\$ 508.301	49,7%
010/2023	Implantação e Desenvolvimento do Projeto Programa de Rede de Apoio ao Paradesporto na Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD) no Município de Dourados/MS	UFGD	R\$ 110.036	R\$ 247.511	44,5%
001/2023	Controle de Pragas de Eucalipto com Macrobiológicos no Mato Grosso do Sul - Reflore 3	UFGD	R\$ 181.398	R\$ 700.000	25,9%
012/2023	Centro Europa-Brasil de Estudos de Cooperação e Integração Regional (CEBS)	UFGD	R\$ 51.464	R\$ 270.133	19,1%
013/2023	Núcleo de Estudos Extensionistas Baía Negra (3)	UFGD	R\$ 13.515	R\$ 250.000	5,4%
15/2023	Curso de Atendimento Educacional Especializado (SAEE): educandos da Educação Especial	UFGD	R\$ -	R\$ 175.453	0,0%
1295/2023	Curso de Pós-graduação Lato Sensu em Linguagem, Educação, História e Movimento Social (FETEMS)	UEMS	R\$ 4.875	R\$ 64.433	7,6%
1309/2023	Compensação de Espécies Ameaçadas de Extinção	UEMS	R\$ 98.713	R\$ 291.629	33,8%
21/2023	UFGD + Cultura e Esporte	UFGD	R\$ 82.698	R\$ 710.480	11,6%
44958	Desempenho Agrônomo da soja e milho em função de culturas antecessoras em experimento de longa duração no sistema plantio	UFGD	R\$ 12.464	R\$ 20.000	62,3%
1336/2023	Certificação de Proficiência em Língua Portuguesa para Estrangeiros (Celpe-Bras)	UEMS	R\$ 3.093	R\$ 207.000	1,5%
1330/2023	Oferta do Curso Superior de Bacharelado em Direito (2)	UEMS	R\$ 76.648	R\$ 1.095.959	7,0%
006/2023	Elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde (PGRSS)	UFGD	R\$ 249.099	R\$ 257.640	96,7%
23/2023	Ações extensionistas em Comunidades Indígenas de Dourados e Região e Bases de Estudos da UFGD: interculturalidade e desenvolvimento de comunidades vulneráveis (ODS 4)	UFGD	R\$ 14.422	R\$ 20.483	70,4%
24/2023	Ações extensionistas nas áreas de Tecnologia e Produção, Trabalho, Meio Ambiente e Saúde: transformação social, ambiental e econômica em Dourados e Região (ODS 4)	UFGD	R\$ 111.190	R\$ 122.118	91,1%
26/2023	Ações extensionistas nas área de Comunicação, Cultura, Direitos Humanos e Justiça e Educação: divulgação, arte e equidade social ODS 4	UFGD	R\$ 18.944	R\$ 35.355	53,6%
25/2023	Curso Especialização Ciência é 10	UFGD	R\$ 41.223	R\$ 147.825	27,9%
30/2023	Especialização - Escola da Terra	UFGD	R\$ 41.368	R\$ 72.000	57,5%
15/2023	Projeto de atividades do tempo comunidade 2023-2024	UFGD	R\$ 196.329	R\$ 202.467	97,0%

1337/2023	Curso superior de Bacharelado em Direito Bataguassu	UEMS	R\$ 387.351	R\$ 2.023.089	19,1%
31/2023	Projeto para a curricularização das ações de extensão das unidades acadêmicas: relação dialógica entre UFGD e comunidades de Dourados e região – (ODS 4)	UFGD	R\$ 91.004	R\$ 271.851	33,5%
31/2023	Ações extensionistas para a transformação social em Dourados e Região, nas áreas de Meio ambiente, Saúde e Tecnologia e Produção - ODS 4	UFGD	R\$ 16.835	R\$ 38.241	44,0%
31/2023	Ações em Extensão Universitária para a transformação social em Dourados e Região, nas áreas de Cultura, Comunicação, Educação e Direitos Humanos e Justiça e Educação - ODS 4	UFGD	R\$ 40.485	R\$ 67.094	60,3%
34/2023	Pedagogia Intercultural Indígena	UFGD	R\$ 118.219	R\$ 5.999.277	2,0%
35/2023	Curso de Licenciatura Intercultural Indígena – Teko Arandu (viver com sabedoria)	UFGD	R\$ 275.481	R\$ 605.736	45,5%
36/2023	Núcleo de produção de peixes do Mato Grosso do Sul	UFGD	R\$ 147.771	R\$ 500.000	29,6%
37/2023	Piscicultura Familiar Sustentável: projeto piloto no assentamento rural Itamarati	UFGD	R\$ 563.146	R\$ 1.308.470	43,0%
003/2023	Adequação Ambiental do Parque Natural Municipal de Glória de Dourados e seu Entorno	UFGD	R\$ 203.397	R\$ 231.610	87,8%
1400/2024	Formação em nível superior de tecnologia em silvicultura	UEMS	R\$ 325.470	R\$ 1.317.670	24,7%
002/2024	Soberania alimentar para fortalecer a rede guardiãs e guardiões das sementes crioulas, variedades e insumos agroecológicos nas e para as comunidades camponesas, tradicionais e indígenas do Mato Grosso do Sul: fase emergencial	UFGD	R\$ 110.865	R\$ 123.963	89,4%
003/2024	Curso de Pós-Graduação, em nível de especialização, em Enfrentamento aos Crimes Ambientais e Proteção dos Povos Indígenas	UFGD	R\$ 538.854	R\$ 1.024.472	52,6%
006/2024	Projeto ânimo: do ñande reteae ações estruturantes em engenharia e biológicas	UFGD	R\$ 124.318	R\$ 575.213	21,6%
008/2024	Curso de Especialização Educação Especial sob a Perspectiva inclusiva	UFGD	R\$ 17.306	R\$ 298.805	5,8%
002/2024	Plano Municipal de Turismo de Jaruari/MS	UEMS	R\$ 14.580	R\$ 52.400	27,8%
31/2023	Programa de Ações de Extensão com ênfase para a UFGD (EDITAL PROEX/PI-BEX/PIVEX Nº 98/2023)	UFGD	R\$ 155.385	R\$ 397.400	39,1%
1136/2024	Plano de monitoramento dos valores de biodiversidade prioritários da flora do Cerrado	UEMS	R\$ -	R\$ 710.081	0,0%
012/2024	Promoção da Qualidade de Vida de Populações Vulneráveis de Dourados e Região (edital PROPP/PROEX 05/2023)	UFGD	R\$ 50.384	R\$ 150.000	33,6%
18/2024	Capacitação em gestão inclusiva na educação especial: desenvolvendo estratégias e práticas efetivas para gestores escolares	UFGD	R\$ 181.758	R\$ 222.750	81,6%
19/2024	Seminários Universidade Indígena do Brasil	UFGD	R\$ 955.253	R\$ 952.729	100,3%
21/2024	Observatório da Fronteira Arco Central – Trecho MS: painel de indicadores e carteira de ações e projetos de infraestruturas produtivas para o desenvolvimento das bases econômicas da Faixa de Fronteira	UFGD	R\$ 14.700	R\$ 467.567	3,1%
22/2024	PROGESP EM AÇÃO	UFGD	R\$ 6.254	R\$ 235.000	2,7%
24/2024	Curso Superior de Tecnologia em Agroecologia Intercultural Indígena	UFGD	R\$ -	R\$ 2.039.965	0,0%
008/2023	Ação Saberes Indígenas na Escola - Deslocamento	UFGD	R\$ -	R\$ 1.199.697	0,0%

28/2024	Saberes Indígenas na Escola - Formação de Professores	UFGD	R\$ -	R\$ 100.000	0,0%
33/2024	Laboratório Etnoterritorial	UFGD	R\$ 14.070	R\$ 939.159	1,5%
34/2024	Saberes Indígenas na Escola - Compromisso Nacional da Criança Alfabetizada	UFGD	R\$ 20.149	R\$ 250.000	8,1%
1498/2024	Segunda turma do curso superior de Bacharelado em Direito Bataguassu	UEMS	R\$ -	R\$ 1.095.959	0,0%
31/2023	Núcleo de Coordenação dos Recursos das Ações de Extensão com ônus para a UFGD (ODS 3, 4, 10 e 12)	UFGD	R\$ -	R\$ 522.000	0,0%
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$12.163.735</b>	<b>R\$ 52.110.540</b>	<b>23,3%</b>

Fonte: Setor Financeiro e Projetos - FUNAEPE

O Gráfico apresentado na Figura 2, demonstra um comparativo entre os valores executados em 2023 e 2024, demonstrando que a execução em 2024 praticamente dobrou ao executado em 2023.

**Figura 2 – valores executados 2023 e 2024**



Fonte: Setor Administrativo e Financeiro

## Projetos Aditivados em 2024

Devido a sua dinâmica e natureza, durante a execução, os projetos podem ter atividades revistas, ampliadas ou suprimidas. As alterações são registradas em forma de Aditivos. O quadro 2, abaixo apresenta os projetos que tiveram seus valores alterados no ano de 2024.

**Quadro 2 – Projetos aditivados**

Contrato Convênio	Projeto	Nº do Aditivo	Valor Aditivado (R\$)	Origem do Recurso
20/2018	Orientação Técnica para Serviços Multidisciplinares de Pessoas com Autismo	3º Termo Aditivo	181.000	UNIMED
28/2020	EAD Novos Cursos	1º Termo Aditivo	64.087	CAPES e Rendimento do Projeto

18/2021	Centro de Desenvolvimento Rural do Itamarati: Rede de Soluções Sustentáveis	1º Termo Aditivo	110.000	Prefeitura de Ponta Porã
220/2022	Corredor Científico, Cultural e Tecnológico do MS	2º Termo Aditivo	13.012	Rendimento do Projeto
08/2023	Projeto Saberes Indígenas na Escola	3º Termo Aditivo	538.460	Ministério da Educação
1260/2022	Capacitação Linguística para Servidores UEMS	1º Termo Aditivo	15.372	Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul
09/2023	Estratégias para a Integração Laboral de Emigrantes e Refugiados em Mato Grosso do Sul	1º Termo Aditivo	24.666	Rendimento do Projeto
09/2023	Estratégias para a Integração Laboral de Emigrantes e Refugiados em Mato Grosso do Sul	2º Termo Aditivo	24.635	Rendimento do Projeto
10/2023	Implantação e Desenvolvimento do Projeto Programa de Rede de Apoio ao Paradesporto na Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD) no Município de Dourados/MS	1º Termo Aditivo	6.581	Rendimento do Projeto
10/2023	Implantação e Desenvolvimento do Projeto Programa de Rede de Apoio ao Paradesporto na Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD) no Município de Dourados/MS	2º Termo Aditivo	98.780	Ministério da Cidadania
24/2023	Ações extensionistas nas áreas de Tecnologia e Produção, Trabalho, Meio Ambiente e Saúde: transformação social, ambiental e econômica em Dourados e Região (ODS 4)	1º Termo Aditivo	60.420	Fundação Universidade Federal da Grande Dourados
31/2023	Projeto para a curricularização das ações de extensão das unidades acadêmicas: relação dialógica entre UFGD e comunidades de Dourados e região - (ODS 4)	2º Termo Aditivo	111.120	Fundação Universidade Federal da Grande Dourados
003/2023	Adequação Ambiental do Parque Natural Municipal de Glória de Dourados e seu Entorno	1º Termo Aditivo	57.903	Prefeitura de Glória de Dourados
03/2024	Curso de Pós-Graduação, em nível de especialização, em Enfrentamento aos Crimes Ambientais e Proteção dos Povos Indígenas	1º Termo Aditivo	57.989	Ministério da Justiça e Segurança Pública
			R\$ 1.365.025	

Fonte: Setor de Projetos

## Projetos encerrados em 2024

Observe na Quadro 3, os projetos que tiveram sua conclusão e encerramento no ano de 2024.

Quadro 3 – Projetos Encerrados em 2024

Contrato Convênio	Projetos Encerrados em 2024
15/2018	Sistemas Integrados de Gestão (SIG)
48/2018	Direitos dos povos Kaiowá e Guarani
13/2021	Produção e qualidade de sementes de feijão com aplicação de molibdênio via foliar
26/2021	Nudges para a redução do desperdício de alimentos nas residências
27/2021	Núcleo de Estudos Extensionistas Baía Negra (1)
25/2022	Núcleo de Estudos Extensionistas Baía Negra (2)
32294/2022	Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão do Sistema Único de Assistência Social (SUAS)
001/2022	Elaboração do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE) e Plano Municipal de Turismo de Jaraguari/MS

1243/2022	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão em Segurança Pública com ênfase em Ações de Prevenção e Combate a Incêndios, Salvamentos e Defesa Civil
1244/2022	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu e Segurança Pública com ênfase em Gestão Pública
32642/2022	Programa Conexão SUAS/CapacitaSuas - Educação Continuada
006/2023	Elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde (PGRSS)
15/2023	Curso de Atendimento Educacional Especializado (SAEE): educandos da Educação Especial
02/2023	Desempenho Agrônomo da soja e milho em função de culturas antecessoras em experimento de longa duração no sistema plantio
23/2023	Ações extensionistas em Comunidades Indígenas de Dourados e Região e Bases de Estudos da UFGD: interculturalidade e desenvolvimento de comunidades vulneráveis (ODS 4)
26/2023	Ações extensionistas nas áreas de Comunicação, Cultura, Direitos Humanos e Justiça e Educação: divulgação, arte e equidade social ODS 4
29/2023	Projeto de atividades do tempo comunidade 2023 -2024

Fonte: Setor de Projetos

## Bolsas de Ensino, Pesquisa e Extensão

Em 2024, a FUNAEPE executou 30 projetos com pagamento de bolsas, beneficiando 271 bolsistas e investindo um total de R\$ 3.350.291. Os projetos abrangeram áreas como educação superior, meio ambiente, capacitação profissional, cultura e esporte, demonstrando a diversidade de atuação da instituição.

Alguns projetos se destacaram pelo volume de recursos ou número de bolsistas. O Projeto 118 (Crimes Ambientais e Proteção dos Povos Indígenas) foi o de maior investimento (R\$ 477.929) e maior número de beneficiários (46 bolsistas). Já o Projeto 80 (Curso de Enfermagem - Prefeitura de Costa Rica) teve o segundo maior valor executado (R\$ 437.440), mostrando o forte investimento em formação na área da saúde. Alguns projetos tiveram valores menores, como o Projeto 117 (Sementes Crioulas - R\$ 10.000) e o Projeto 91 (Pós-Graduação FETEMS - R\$ 4.875), mas mesmo assim contribuíram para a formação de profissionais em áreas específicas.

A distribuição dos recursos reflete prioridades estratégicas, como educação superior (Direito, Enfermagem, Pedagogia), sustentabilidade (Piscicultura, Crimes Ambientais) e inclusão social (SUAS, Gestão Inclusiva). Projetos culturais, como a Orquestra UFGD, também receberam apoio, reforçando o compromisso com a diversificação de ações. No Quadro 4, apresenta-se os projetos que tiveram pagamento de Bolsas em 2024, com a quantidade de bolsistas e os valores executados no ano.

#### Quadro 4 – Bolsa de Ensino, Pesquisa e Extensão em 2024

PROJETO	Nº BOLSISTAS BENEFICIADOS	VALOR EXECUTADO
4. UNIMED 20 2018	5	R\$ 159.600,00
38. Núcleo de Línguas UEMS 1091 2020	9	R\$ 91.460,00
42. Centro Rural Itamarati 2021	12	R\$ 62.050,00
45. Orquestra UFGD 02 2022	12	R\$ 90.300,00
69. Corredor Científico Pref.de Dourados 220 2022	5	R\$ 59.100,00
70. SUAS (SEDHAST) Capacitação Continuada 32642 2022	12	R\$ 142.600,00
75. Curso de Direito Pref. de Jardim 1265 2022	7	R\$ 106.800,00
76. Curso de Direito Pref. de Aquidauana 1266 2022	9	R\$ 97.800,00
79. Curso de Pedagogia Pref. de Amambai 1270 2022	8	R\$ 143.916,00
80. Curso de Enfermagem Pref. de Costa Rica 1269 2023	18	R\$ 437.440,00
83. ARELIN 1260 2022	3	R\$ 52.999,98
84. Integração de Emigrantes 09 2023	15	R\$ 221.400,00
85. Rede de Apoio Paradesporto 10 2023	12	R\$ 77.150,00
86. Reflore 3 01 2023	4	R\$ 110.256,00
87. Centro Europa Brasil 12 2023	2	R\$ 29.600,00
91. Pós Grad. FETEMS 1295 2023	4	R\$ 4.875,00
92. Compensação de Espécies Ameaçadas UEMS 1309 2023	2	R\$ 72.000,00
96. Curso de Direito Pref. de Jardim 1330 2023	3	R\$ 25.200,00
97: 006/2023 Elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde (PGRSS)	10	R\$ 183.905,00
106. Curso de Direito Pref. de Bataguassu	5	R\$ 111.100,00
112. Núcleo de Produção de Peixes 36 2023	1	R\$ 16.500,00
113. Piscicultura Familiar Sustentável 37 2023	20	R\$ 187.515,49
115. Parque de Glória de Dourados 003 2023	9	R\$ 115.600,00
116. MSF - Curso de Silvicultura 1400 2024	7	R\$ 93.120,00
117. Sementes Crioulas 02 2024	3	R\$ 10.000,00
118. Crimes Ambientais e Proteção dos Povos Indígenas 03 2024	46	R\$ 477.928,90
119. Projeto Ânimo 06 2024	5	R\$ 21.000,00
123. Prefeitura de Jaraguari II 02 2024	2	R\$ 11.330,00
127. Gestão Inclusiva na Educação Especial 18 2024	14	R\$ 123.044,97
129. SUDECO - Observatório da Fronteira Arco Central 21 2024	7	R\$ 14.700,00
<b>30</b>	<b>271</b>	<b>R\$ 3.350.291,34</b>

Fonte: Setor Financeiro FUNAEPE

A Figura 3 – apresenta um gráfico comparativo dos valores de pagamentos executados em 2023 e 2024 de Bolsas aos projetos, em que apresenta um valor de mais de 50% de aumento no pagamento de bolsa de um ano para outro.

**Figura 3 – Gráfico de bolsas 2023 e 2024**



## Relatório de Compras em 2024

As aquisições e contratações realizadas pela FUNAEPE ocorrem de acordo com o previsto em seu manual de Compras e Contratações, observando critérios objetivos, com publicidade e isonomia de acordo com os planos de trabalhos de cada projeto. Em consonância com os demais setores, o setor de compras apresentou em 2024 resultados crescentes e positivos, foram executados em torno de R\$ 7,5 Milhões de compra para um montante de 502 processos de compras, na sua totalidade na modalidade de Compra Direta. Um aumento de entorno, 16,5% em relação ao ano de 2023, em que se realizou 431 processos de compra, como pode ser observado no Quadro 5 – Processos de compras 2023 e 2024 abaixo:

### Quadro 5 – Processos de compras 2023 e 2024

PROCESSOS DE COMPRAS EM NÚMEROS			
Compras	2023	2024	% Variação
Compras Direta	431	502	16,5%

Fonte: Setor de Projetos e Compras FUNAEPE

## Recursos

A análise dos recursos financeiros dos projetos apoiados pela FUNAEPE e cuja execução se concretizou em 2024 revela um crescimento significativo tanto no montante total de recursos realizados quanto nas categorias de despesa de bolsas, compras e contratações.

No entanto, a análise dos projetos não se limita apenas ao montante de recursos executados. É possível observar a origem dos recursos, ou seja, se o financiamento dos projetos é proveniente da esfera Federal, Estadual, Municipal ou mesmo Privada.

### Origem dos recursos

É possível observar que a maior quantidade de projetos é financiada com recursos federais. Contudo, para facilitar a compreensão, descreve-se no Quadro 6 a quantidade de projetos em execução no ano de 2024 e qual a origem (esfera proveniente) dos recursos aplicados.

#### Quadro 6 – Números de Projetos por Esfera Proveniente.

Esfera do Recurso	Quantidade de Projetos
Federal	44
Estadual	12
Municipal	12
Internacional	1
Sociedade Civil	1
Privado	6
<b>Total</b>	<b>76</b>

Fonte: Setor Projetos

### Aplicação dos recursos

As ações realizadas pela FUNAEPE apresentaram uma evolução na captação de recursos, em observação aos saldos de Ativo e Passivo, entre 2023 e 2024, a organização apresentou um crescimento significativo em sua estrutura financeira. O ativo total aumentou 58%, passando de R\$ 22,2 milhões para R\$ 35,1 milhões, enquanto o passivo acompanhou essa trajetória com crescimento de 59%, indo de R\$ 21,6 milhões para R\$ 34,4 milhões.

Esse movimento demonstra que a expansão foi financiada tanto por recursos próprios quanto por recursos de Projetos, ocasionado em resultado positivo.

O resultado do exercício (Sobras) também cresceu, (22%), evoluindo de R\$ 612 mil para R\$ 745 mil.

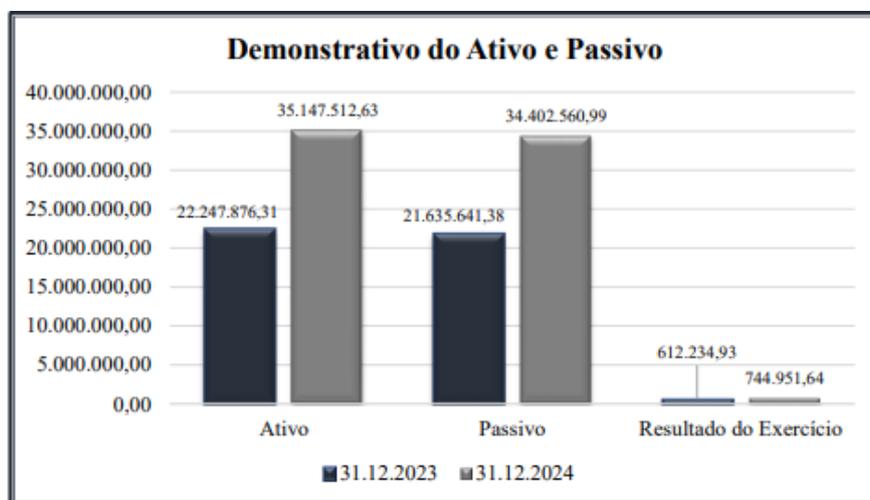
A equação contábil básica (Ativo = Passivo) se manteve equilibrada em ambos os períodos, demonstrando consistência nos registros financeiros. Esse cenário sugere um ano de forte crescimento institucional e se configurando em uma sustentabilidade Financeira. A seguir no Quadro 7 é apresentado o resumo dos demonstrativos de Balanço Patrimonial.

Quadro 7 – Balanço Patrimonial Sintético

<b>Demonstrativo do Ativo e Passivo</b>				
<b>Código</b>	<b>Contas</b>	<b>Valores em R\$</b>		<b>Análise Horizontal</b>
		<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	
01	Ativo	22.247.876,31	35.147.512,63	57,981%
02	Passivo	21.635.641,38	34.402.560,99	59,009%
03 - 04	Resultado do Exercício	612.234,93	744.951,64	21,677%
	Total do Passivo	22.247.876,31	35.147.512,63	57,981%

Fonte: Relatório da Auditoria

A Figura 4 apresenta um gráfico demonstrando a evolução patrimonial e de Resultado



Fonte: Relatório de Auditoria.

A FUNAEPE apresentou um crescimento significativo em seu saldo de Ativo e Passivo, passando de R\$ 22.247.876,31 (vinte e dois milhões, duzentos e quarenta e sete mil, oitocentos e setenta e seis reais e trinta e um centavos) em 31 de dezembro de 2023 para R\$ 35.147.512,63 (trinta e cinco milhões, cento e quarenta e sete mil, quinhentos e doze reais e sessenta e três centavos) em 31

de dezembro de 2024. Esse aumento de R\$ 12.899.639,32 (doze milhões, oitocentos e noventa e nove mil, seiscentos e trinta e nove reais e trinta e dois centavos) representa uma variação positiva de 57,98%.

## Ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas (ReDOA)

As despesas operacionais e administrativas para o funcionamento da FUNAEPE, são ressarcidas pelos projetos apoiados. Sendo assim é por meio desses recursos que é feita a manutenção e sustentabilidade organizacional, garantindo o pleno atendimento das necessidades dos projetos. Durante o ano de 2024 o montante recebido de ReDOA foi de R\$ 1.408.948. O quadro 8 apresenta o descritivo desse montante recebido por projeto em 2024, mas também o valor recebido anterior a 2024, os projetos ativos, o valor contratual somado aos aditivos, valor previsto total de ReDOA e o saldo a receber após 2024 de ReDOA.

**Quadro 8 – Valor de ReDOA dos Contratos Ativos**

PROJETO	DESCRIÇÃO	VALOR CONTRATUAL	VALOR PREVISTO ReDOA	ANTERIOR 2024	2.024	SALDO ReDOA
0034/2023	PEDAGOG INTERCUL INDÍGENA	5.999.277	545.389	-	58.145	487.244
0012/2025	TEKO ARANDU	4.713.681	614.828	-	-	614.828
1269/2022	PREFEITURA COSTA RICA	4.333.904	565.944	182.832	78.001	305.111
0007/2025	UFGD 20 ANOS	4.000.000	600.000	-	-	600.000
15_2018	SIG UFGD	3.232.301	721.772	691.077	30.695	-
0003/2024	CRIMES AMBIENTAIS	2.261.972	259.030	-	60.925	198.105
0024/2024	TEC EM AGROECO INTER INDIG	2.039.965	305.995	-	R\$ -	305.995
1337/2023	PREF BATAGUASSU	2.023.089	263.881	-	120.472	143.410
1265/2022	PREFEITURA DE JARDIM	1.951.062	254.486	81.703	48.344	124.439
1266/2022	PREFEITURA AQUIDAUANA	1.951.062	254.486	55.334	26.369	172.783
1270/2022	PREFEITURA CAARAPÓ	1.797.812	234.497	92.824	41.756	99.918
1484/2024	SUZANO 2	1.463.720	190.920	-	-	190.920
28_2020	EAD NOVOS CURSOS	1.448.609	191.864	110.285	36.767	44.812
1400/2024	FORMAÇÃO EM SILVICULTURA	1.317.670	171.870	-	31.660	140.210
0037/2023	PISCICULTURA FAMILIAR	1.308.470	170.670	-	78.224	92.446
20_2018	UNIMED	1.238.704	172.499	147.159	25.340	R\$ -
0008/2023	SABERES DESLOCAMENTO	1.199.970	128.568	-	-	128.568
0569/2022	FINEP IMPLANTAÇÃO	1.111.283	28.595	-	11.698	16.897
1330/2023	PREF JARDIM 2	1.095.959	142.951	-	-	142.951
1498/2024	PREF BATAGUASSU 2	1.095.959	163.881	-	-	163.881
0019/2024	SEMINÁRIOS INDÍGENAS	952.729	175.901	-	124.269	51.632
0033/2024	LAB ETNOTERRITORIAL	939.159	122.499	-	-	122.499
01_2020	TEKO ARANDÚ	928.425	219.000	219.000	-	-
0010/2025	AGROEC INDIGENA E QUILOB	800.000	120.000	-	-	120.000
21_2023	UFGD + CULTURA	707.500	84.900	-	7.500	77.400
01_2023	REFLORE 3	700.000	90.400	15.064	20.713	54.623
02_2022	ORQUESTRA UFGD	664.500	93.030	22.912	31.178	38.940
0035/2023	TEKO ARANDU - VIVER C/ SABED	605.735	55.067	-	23.942	31.125
0006/2024	PROJETO ÂNIMO	575.213	86.250	-	51.750	34.500
33_2022	PROLIND	560.000	84.000	30.800	30.800	22.400
31_2021	UFGDESENVOLVIMENTO RUR	550.000	50.000	50.000	-	0
0031/2023	NÚCLEO COORD AÇÕES	522.000	57.321	-	-	57.321

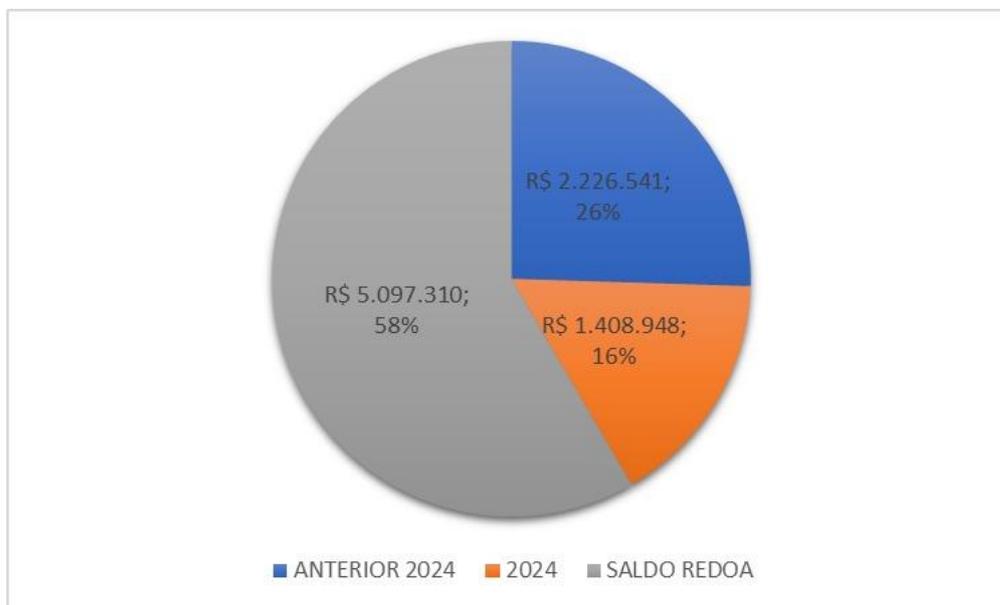
0036/2023	NÚCLEO DE PROD PEIXES	500.000	75.000	-	34.375	40.625
32642/2022	SEDHAST FORMAÇÃO CONT	496.608	45.000	22.500	22.500	-
0021/2024	SUDECO	467.567	70.167	-	-	70.167
09_2023	INTEGRAÇÃO MIGRANTES	459.000	72.148	54.167	14.533	3.448
18_2021	CENTRO DE DES. RURAL	440.000	83.360	36.206	18.142	29.012
28_2019	REFLORE II	399.790	54.880	54.880	-	-
0031/2023	AÇÕES EXT COM ÔNUS - UFGD	397.400	57.321	-	17.047	40.274
32294_2022	SUAS SEDHAST	348.384	39.364	26.243	13.121	-
0048/2018	DIREITOS DO POVOS INDIGENAS	300.000	59.879	57.600	2.279	0
0008/2024	ESPEC PERSPECTIVA INCLUSIVA	298.805	32.869	-	6.570	26.299
0003/2023	PARQUE MUN GLÓRIA DE DDOS	289.513	38.895	-	30.210	8.685
12_2023	CENTRO EUROPA BRASIL	285.265	36.465	8.103	11.142	17.220
1309_2023	ESPECIES AMEACADAS	282.629	34.709	8.677	15.908	10.123
13_2021	FAZENDA EXPERIMENTAL	280.000	40.271	27.710	12.562	-
0031/2023	AÇÕES REL DIALÓGICA	271.851	28.841	-	18.491	10.350
06_2023	RESÍDUOS SÓLIDOS (PGRSS)	257.640	31.640	1.228	30.412	-
220/2022	CORREDOR CIENTÍFICO	250.000	39.451	20.313	19.139	-
13_2023	BAIA NEGRA 3	250.000	37.500	12.500	10.938	14.063
0034/2024	SABERES CRIANÇA ALFABETI	250.000	30.000	-	-	30.000
0022/2024	PROGESP EM AÇÃO	235.000	30.000	-	-	30.000
0018/2024	CAPAC EM GESTÃO INCLUSIVA	222.750	20.250	-	20.250	R\$ -
0001/2025	PROJETO CAPOEIRA	200.000	26.000	-	-	26.000
29_2023	TEMPO COMUNIDADE	194.594	19.459	1.621	17.838	-
0011/2025	PROLIND 2	186.300	24.300	-	-	24.300
1510/2024	GEST PUBL PREV COMB INCÊND	186.300	24.300	-	-	24.300
25_2022	BAIA NEGRA 2	169.500	28.500	27.000	1.500	R\$ -
03_2022	MATRIZES GEOLÓGICAS	163.288	22.860	12.732	10.128	0
0012/2024	POPULAÇÕES VULNERÁVEIS	160.000	12.800	-	3.500	9.300
01_2022	PREFEITURA DE JARAGUARI	150.000	21.000	19.250	1.750	-
0025/2023	CIÊNCIA É 10	147.825	14.783	-	8.213	6.570
1244/2022	SEJUSP GESTÃO	146.376	17.976	17.976	-	-
10_2023	REDE PARAESPORTE	246.511	24.103	14.225	3.293	6.585
1243/2022	SEJUSP PREVENÇÃO	136.419	16.753	16.753	-	-
09_2022	ESCOLA DE ESPORTES	132.203	17.580	17.580	-	0
1260/2022	ARELIN 2 UEMS	125.172	15.372	5.635	5.635	4.102
24_2023	AÇÕES EXT TECNOLOGIA	122.118	10.518	2.366	7.012	1.140
0002/2024	SEMENTES CRIOULAS	119.948	17.000	-	10.389	6.611
0028/2024	SABERES IND FORMAÇÃO	100.000	12.000	-	-	12.000
06_2022	TÉCNICAS APERFEIÇOAMENTO	85.500	10.500	-	-	10.500
08_2023	SABERES INDÍGENAS	752.632	89.215	9.600	45.600	34.015
0030/2023	ESCOLA DA TERRA	72.000	7.200	-	7.200	-
1295_2023	FETEMS UEMS	64.433	7.913	-	-	7.913
0031/2023	AÇÕES EXT UNIVERSITÁRIA	63.561	7.312	-	7.312	-
0002/2024	PREFEITURA DE JARAGUARI II	52.400	6.500	-	3.250	3.250
15336/2025	PREF NAVIRAÍ 2	50.000	7.500	-	-	7.500
0031/2023	AÇÕES DA TRANSF SOCIAL	38.241	4.192	-	4.192	-
26_2023	AÇÕES DA COMUNICAÇÃO	35.355	4.067	1.356	2.712	0
03/2022	PREF. GLÓRIA DOURADOS	34.500	2.770	2.770	-	0
16_2022	AÇÕES EXT MEIO AMBIENTE	32.925	4.445	4.445	-	-
18_2022	AÇÕES EXT INDÍGENA	29.569	3.844	3.844	-	0
01_2023	LITIGANTES DO FUTURO	25.000	3.000	3.000	-	-
17_2022	AÇÕES EXT NA COMUNICAÇÃO	22.507	2.926	2.926	-	0
23_2023	AÇÕES EXT INDÍGENAS 2	20.483	2.436	813	1.623	-
02_2023	KWS	20.000	2.700	1.350	1.350	-
1091_2020	NÚCLEO DE LÍNGUAS/UEMS **	-	-	20.903	20.954	-
1090_2020	PÓS GRADUAÇÃO/UEMS **	-	-	9.780	8.107	-
1336_2023	CELPE BRAS **	-	-	902	837	-
1136_2021	CEPEX/UEMS **	-	-	599	386	-
15_2023	SAEE UFGD	-	-	-	-	-
27_2021	BAIA NEGRA	-	-	-	-	-
<b>TOTAIS</b>		<b>65.157.592</b>	<b>8.670.330</b>	<b>2.226.541</b>	<b>1.408.948</b>	<b>5.097.310</b>

Fonte: Setor Administrativo e Financeiro

No quadro 8, observar-se que havia na FUNAEPE 65 milhões em projetos ativos em 31 de dezembro de 2024, desse houve uma pactuação de ReDOA no

entorno 8,7 milhões, desses 2,2 milhões foram recebidos, conforme a execução dos projetos anteriormente a 2024. 1,4 milhões corresponde ao ReDOA DE 2024 e para os próximos anos, há a previsão de recebimento com contratos ativos até dezembro de 2024 de 5,1Milhões. A Figura 5 demonstra graficamente esses dados.

**Figura 5 Gráfico de ReDOA Recebido e a Receber**



Fonte: Setor Administrativo e Financeiro

## Análise Econômica 2020 a 2024

Com base nos valores de ReDOA é estabelecida a Receita da FUNAEPE a Seguir é apresentada uma análise da situação econômica da Fundação nos últimos 5 anos. Como pode ser observado na Tabela 1 Análise econômica 2020 a 2024 nos últimos 2 anos (2023 e 2024) a fundação obteve um resultado positivo, muito superior aos demais anos, reflexo de maiores investimentos das Instituições apoiadas, em projetos com contratos/convênio junto a FUNAEPE.

Tem se a expectativa, que em se mantendo esses resultados ao longo dos próximos anos, haverá um crescimento sustentável e equilibrado da estrutura patrimonial e financeira da FUNAEPE. A seguir apresenta-se na Tabela 1 a Análise econômica da Fundação nos últimos cinco anos.

### Tabela 1 – Análise Econômica da DRE de 2020 a 2024

ANÁLISE ECONÔMICA	2020	AV%	2021	AV%	AH%	2022	AV%	AH%	2023	AV%	AH%	2024	AV%	AH%
Receita REDOA	691.678	100%	602.825	100%	-13%	517.175	100%	-14%	1.156.098	100%	124%	1.608.838	100%	39%
Despesas	530.678	77%	435.872	72%	-18%	521.294	101%	20%	543.863	47%	4%	863.886	54%	59%
Sobras/Perdas	161.000	23%	166.954	28%	4%	-4.120	-1%	-102%	612.235	53%	14961%	744.952	46%	22%

AV% - Análise Vertical em % AH% Análise Horizontal em %

Fonte: Demonstrações Contábeis FUNAEPE

É importante destacar que os dados apresentados na Tabela 1 não foram atualizados monetariamente, contudo pode-se observar que no ano de 2020, primeiro ano da série temporal, a Receita com ReDOA foi de R\$691,7 mil, que resultou em uma Sobra de R\$161 Mil o equivalente a 23% da Receita. Houve uma redução na receita em 13% em 2021 e 14% em 2022. Esse recuo pode ser atribuído a fatores externos como a pandemia e à necessidade de ajustes internos. No entanto, 2023 marcou uma virada expressiva: a receita cresceu 124%, alcançando R\$ 1,16 milhão. Esse avanço refletiu o aumento dos investimentos públicos em Educação, Pesquisa e Inovação, o que ampliou significativamente o número e o valor dos projetos geridos pela Fundação.

Em 2024, esse crescimento se manteve, com um acréscimo de 39% na receita, que chegou a R\$ 1,61 milhão. Esse desempenho mostra o fortalecimento da atividade-fim da FUNAEPE e a consolidação de sua capacidade de captar e executar projetos relevantes para o desenvolvimento institucional e acadêmico.

No lado das despesas, houve uma redução de 18% em 2021, alinhada à queda da receita naquele período, indicando uma resposta rápida com medidas de contenção de custos. Em 2022, as despesas cresceram 20% e ultrapassaram a receita, gerando um pequeno prejuízo. Já em 2023 e 2024, os custos voltaram a crescer, mas de forma compatível com a expansão das atividades. Em 2023, o aumento foi de apenas 4%, enquanto em 2024 houve uma elevação mais acentuada, de 59%. Esse aumento está relacionado, principalmente, à ampliação da equipe (por conta do maior volume de projetos), ao reajuste salarial e ao crescimento das despesas administrativas — especialmente com serviços terceirizados voltados à segurança jurídica.

Os resultados financeiros refletem esse movimento. A Fundação teve superávits de 23% em 2020 e 28% em 2021. Em 2022, registrou um pequeno déficit de 1% (R\$ 4,1 mil), consequência do descompasso entre receita e

despesa. A recuperação em 2023 foi excepcional, com um superávit de 53% (R\$ 612 mil), representando um crescimento de quase 15.000% em relação ao ano anterior. Em 2024, o resultado positivo se manteve, com sobras de 46% (R\$ 745 mil), e um crescimento mais moderado de 22%, apontando para um cenário de maior estabilidade financeira.

De forma geral, os dados de 2023 e 2024 mostram que a FUNAEPE se recuperou plenamente do momento crítico vivido em 2022, demonstrando resiliência institucional e capacidade de adaptação. A relação entre despesas e receitas, que ficou em 47% em 2023 e 54% em 2024, indica uma gestão eficiente e uma margem operacional sólida, próxima de 50%. Isso evidencia a sustentabilidade econômico-financeira da Fundação, com perspectivas positivas para os próximos anos em se mantendo o volume de projetos e valores nos patamares atuais.

## Perspectivas para 2025

Em 2025 tem-se a expectativa de acordo com a proposta orçamentária de aumento de receita e projetos bem como de ações administrativas para mudanças normativas.

### Proposta Orçamentária

A proposta orçamentária é um instrumento essencial para o planejamento e a gestão financeira de fundações de apoio vinculadas a instituições de ensino público, pois organiza de forma detalhada a previsão de receitas e despesas necessárias para a execução de suas atividades finalísticas. A FUNAEPE desempenha um papel estratégico na promoção do ensino, da pesquisa, da extensão e do desenvolvimento institucional, das Universidades apoiadas contribuindo para a consolidação de iniciativas inovadoras e para o fortalecimento do impacto acadêmico e social das universidades e institutos federais. Por meio de uma proposta orçamentária bem estruturada, é possível garantir a alocação eficiente dos recursos provenientes de contratos, convênios e parcerias, assegurando a transparência, a responsabilidade fiscal e o cumprimento dos objetivos institucionais. Nesse sentido o Conselho Deliberativo aprovou a proposta Orçamentária da FUNAEPE para 2025, considerando, para estimação de receitas foram estabelecidos os valores já contratualizados com instituições apoiadas que se realizarão em 2025. Além de uma previsão de receita com novos projetos que poderão ser firmados no ano de 2025.

Quanto as despesas foram pensadas, além das despesas que já ocorrem, um gasto com ampliação do quadro de funcionários, bem como sua capacitação e treinamento. Gastos com a nova estrutura de imóvel caso seja construída a sede própria. Também foi apresentada uma proposta de investimentos e fomentos, a primeira com especial atenção a construção da sede própria da FUNAEPE. A segunda uma mudança de paradigma, a FUNAEPE passa, além de ser gestora de projetos, fomentadora de projetos. A proposta orçamentária para 2025 de receitas e despesas operacionais e administrativas é apresentada resumidamente no quadro 9.

## Quadro 9 – Orçamento sintético 2025

Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão – Funaepe	
<b>PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA – 2025</b>	
<b>Receitas</b>	<b>1.395.686</b>
<b>Projeção de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA)</b>	
<b>Despesas com pessoal</b>	<b>594.764</b>
<b>Despesas com Administrativa</b>	<b>314.910</b>
<b>TOTAL DE DESPESAS PROJETADAS</b>	<b>909.674</b>
<b>PROJEÇÃO DE SOBRAS – 2025</b>	<b>486.012</b>

Fonte: Elaborado pelos Gestores e Equipe Técnica e Operacional

No quadro 10 é apresentado o Orçamento de Investimento e fomento, e saldo previsto de caixa.

## Quadro 10 – Orçamento de Investimentos e Fomentos

<b>PROJEÇÃO DE INVESTIMENTOS E FOMENTOS</b>	
projeção de geração de caixa 2025	486.012
DISPONÍVEL em 10.12.2024	1.640.129
<b>Disponibilidade bruta</b>	<b>2.126.141</b>
<b>Bens Permanentes</b>	
Construção Sede	400.000
Móveis e utensílios	45.000
Equipamento de informática	55.000
outros investimentos	15.000
<b>total de Investimento em Bens Permanentes</b>	<b>515.000</b>
<b>Fomento ao Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Desenvolvimento institucional</b>	<b>80.000</b>
<b>Total de Investimentos e Fomentos</b>	<b>595.000</b>
<b>Saldo Previsto em Disponibilidade (Caixa e Bancos) 2025</b>	<b>1.531.141</b>

Fonte: Proposta Orçamentária 2025

Como se observa nos Quadro 9 e 10, mesmo com investimento e fomentos, há expectativas de manutenção de caixa em torno de R\$1,5milhões, mantendo assim a saúde financeira da FUNAEPE para períodos superiores a 2025. Nesse sentido, há possibilidade de investir na Sede da FUNAEPE, caso houver parceria de cedência de espaço para construção, que está em tratativas coma UFGD. O que representa uma sustentabilidade econômica e financeira para FUNAEPE, para os próximos ano.

## Considerações Finais

O ano de 2024 é um marco institucional para a FUNAEPE, caracterizado por significativas transformações estruturais e operacionais. Essas mudanças consolidaram sua posição como principal entidade de fomento à pesquisa no Cone Sul de Mato Grosso do Sul. A fundação celebrou 16 anos de atuação com notáveis avanços em sua governança, normativas e planejamento operacional, reforçando parcerias fundamentais com a Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD) e a Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS).

A gestão institucional foi fortalecida com a posse do novo Diretor Executivo, que promoveu, em parceria com os setores administrativos e do Conselho Deliberativo, um substancial modernização nos processos de captação e gestão de recursos da Fundação. O arcabouço normativo foi aprimorado com a Resolução nº 815/2024, que reformulou o estatuto social para adequar-se às demandas contemporâneas, proporcionando maior flexibilidade operacional e ampliação das capacidades de gestão. Além disso, a Resolução nº 006/2024 estabeleceu diretrizes para a destinação de recursos financeiros, permitindo a alocação de Sobras para fomento de atividades acadêmicas e científicas, incluindo desenvolvimento institucional e áreas prioritárias.

Do ponto de vista financeiro e econômico, os últimos dois anos (2023 e 2024) demonstram que a fundação obteve um resultado positivo bem superior aos anos anteriores, reflexo do maior investimento das instituições apoiadas em projetos. A receita com ReDOA (Ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas) cresceu expressivamente em 2023 e manteve esse crescimento em 2024, mostrando o fortalecimento da atividade-fim da FUNAEPE e a consolidação de sua capacidade de captar e executar projetos relevantes. Apesar do aumento de despesas em 2024, principalmente associado à ampliação da equipe e custos administrativos, a fundação registrou Sobras significativas em 2023 (53%) e 2024 (46%), recuperando-se plenamente do *déficit* de 2022. A relação entre despesas e receitas em 2023 e 2024 indica uma gestão eficiente e uma margem operacional sólida, evidenciando a sustentabilidade econômico-financeira da Fundação.

Para 2025, as perspectivas apontam para um aumento esperado de receita e projetos, bem como ações administrativas para mudanças normativas. A proposta orçamentária aprovada para 2025, considerada um instrumento essencial de planejamento, prevê receitas baseadas em contratos já firmados e na previsão de novos projetos. As despesas planejadas incluem a ampliação do quadro de funcionários, sua capacitação e treinamento, e gastos com a nova estrutura de imóvel caso a sede própria seja construída. Um ponto de destaque para 2025 é a mudança de paradigma, com a FUNAEPE passando, além de gestora, a ser fomentadora de projetos. Significativos avanços nas tratativas para a construção da sede própria foram feitos em 2024, com previsão orçamentária aprovada para 2025 e negociação de cessão de terreno pela UFGD.

Mesmo com os investimentos previstos e ações de fomento, há a expectativa de manutenção de caixa em torno de R\$ 1,5 milhão, o que, em conjunto com a possibilidade de investir na sede (dependendo da parceria com a UFGD), representa uma sustentabilidade econômica e financeira para a FUNAEPE nos próximos anos.

Em síntese, 2024 representou um ano de consolidação institucional para a FUNAEPE. Através da modernização estatutária, fortalecimento da gestão e planejamento estratégico, a fundação reafirma seu compromisso com a excelência no apoio ao ensino, pesquisa e extensão, posicionando-se como um agente catalisador do desenvolvimento científico e tecnológico em Mato Grosso do Sul. As perspectivas para 2025, conforme a proposta orçamentária e metas estabelecidas, indicam a continuidade do crescimento e o aprimoramento de sua atuação, incluindo a concretização da sede própria e a atuação como fomentadora de projetos.